



# Эффективное производство в России существует!

## Единая управленческая система от конструктора до производства на платформе «1С:Предприятие 8»

**В интервью журналу «САПР и графика» генерального директора ООО «ФЛИМ» Максима Николаевича Филиппова рассказывается о внедрении комплексной информационной системы управления предприятием на базе продуктов «1С:Предприятие 8».**

**«САПР и графика»:** Добрый день, Максим Николаевич, расскажите, пожалуйста, о вашем предприятии.

**Максим Филиппов:** ООО «ФЛИМ» основано в 1995 году, специализируется на производстве профессиональных противоугонных систем под товарной маркой «Гарант». Продукция получила одобрение специалистов,

из них оценивается как высшая в соответствующем классе.

**СГ:** Что заставило вас внедрять единую систему управления предприятием?

**М.Ф.:** С ростом производства возникла необходимость в механизме управления и контроля на всех стадиях производственного процесса. На предприятии ставились задачи автоматизации управления и подготовки производственной документации и ведения электронной структуры изделия, содержания файлового архива конструкторской и технологической документации, расчета трудовых и материальных норм, оперирования электронным документооборотом. Появилась возможность повысить качество данных процессов, функциональность работы подразделений и предприятия в целом за счет внедрения единой системы управления.

**СГ:** Почему были выбраны решения на платформе «1С:Предприятие 8»? Каковы критерии выбора?

**М.Ф.:** Опыт внедрения прикладных решений на платформе «1С:Предприятие 8» показывает, что система позволяет решать задачи различной степени сложности — от автоматизации одного рабочего места до создания информационных систем масштаба предприятия. В то же время внедрение комплексной информационной системы предъявляет повышенные требования по сравнению с небольшим или средним внедрением. Информационная система масштаба предприятия должна



автолюбителей и независимых экспертов. Заложенный потенциал эффективности и глубокая инженерная проработка каждого элемента позволяют нашей системе более 14 лет оставаться неприступным для взломщиков средством и являться ориентиром для альтернативных изготовителей. Модельный ряд включает замки зажигания «Гарант Бастион» и замки блокировки коробки переключения передач «Гарант Консул», что позволяет говорить о предоставлении компанией «ФЛИМ» самого полного спектра противоугонных систем, причем эффективность каждого

Сегодня «ФЛИМ» ([www.flim.ru](http://www.flim.ru)) — компания № 1 по производству противоугонных систем в России. В ее состав входят:

- производственный комплекс, выпускающий до 250 тыс. противоугонных систем в год, укомплектованный новейшими обрабатывающими центрами и гибкими технологическими линиями;
- сертифицированное в МВД России производство;
- конструкторско-технологическая служба, занимающаяся индивидуальным проектированием каждого средства защиты;
- современная испытательная лаборатория, осуществляющая оперативный анализ и контроль за влиянием дополнительного оборудования на элементы конструкции каждой модели автомобиля.

Многолетнее сотрудничество связывает «ФЛИМ» с автозаводами, отечественными и европейскими партнерами, независимыми экспертами.

Оригинальное изобретение фирмы «ФЛИМ» под названием «Гарант» приобрело широкую известность в России и странах бывшего СССР еще в 90-е годы. Оно стало настолько популярным, что «Гарантом» стали называть многие самодельки, никакого отношения к запатентованному изобретению не имеющие. Компания обеспечивает уникальные номера идентификации замков.

обеспечивать приемлемую производительность в условиях одновременной и интенсивной работы большого количества пользователей, которые используют одни и те же информационные и аппаратные ресурсы в конкурентном режиме. Для решения поставленных задач была произведена оценка возможностей применения прикладного

решения «1С:Предприятие» на ООО «ФЛИМ» — ее функциональных возможностей, быстродействия, масштабируемости. По данным произведенного анализа, «1С:Предприятие» почти полностью удовлетворяло потребностям нашей компании. Учитывая положительный опыт эксплуатации более ранних версий 7.7, персонал предприятия был готов





к такому переходу. Новые возможности прикладного решения «1С:Предприятие 8» значительно расширили горизонты применения данного программного продукта, качественно улучшился интерфейс программы, стала более понятной и открытой форма диалога между пользователем и программной средой. Новые возможности конфигурирования позволили создавать прикладные задачи качественно более высокого уровня, моделировать и реализовывать процессы предприятия в информационной среде. Открытость и возможность дополнения, изменения и сопровождения программного продукта в сочетании с умеренными затратами на содержание и широкий выбор специалистов в данной области — всё это делает «1С:Предприятие» очень привлекательным решением.

**СГ:** Какие цели и задачи вы ставили перед началом внедрения?

**М.Ф.:** Одна из основных задач внедрения — объединить

бизнес-процессы предприятия в одной системе, наладить более тесное взаимодействие между структурами организации, качественно улучшить получение объективной и достоверной информации для принятия управленческих решений. Благодаря открытости системы и довольно легкой интеграции в любую среду, в целях получения единого информационного поля стало возможным перенести решения различных областей знания, которые ранее выполнялись отдельными приложениями, на одну информационную платформу и объединить информационные потоки, за счет чего существенно повысить целостность данных и сократить расходы на сопровождение. Немаловажной была и задача использования нового современного программного обеспечения, поддержка требований к производительности как по объему хранящейся информации, так и по скорости обработки данных.



**СГ:** Если бы выбор пришлось делать сегодня, какие его критерии изменились бы?

**М.Ф.:** На ООО «ФЛИМ» в 2005 году была успешно внедрена современная система управления на платформе «1С:Предприятие» в конфигурации «1С:Управление производственным предприятием 8», которая внесла в инфраструктуру предприятия новые направления развития информационной системы и идеологию объединения информационных потоков. Они были структурированы и стандартизованы в единый процесс под управлением системы класса ERP. На этапах внедрения, освоения и эксплуатации нового программного комплекса предприятие работало на построение новых бизнес-процессов в соответствии с требованиями программного продукта «1С:Управление производственным предприятием 8». Если смотреть интегрированно, то система положительно повлияла на работу предприятия,

привнесла новые направления развития, дала стимул к дальнейшему совершенствованию, поэтому можно сказать, что выбор был сделан верный.

**СГ:** Скажите, почему вы приобрели PDM-систему в среде «1С:Предприятие», а не от разработчика CAD-системы?

**М.Ф.:** Оперативный производственный учет на предприятии производится в системе «1С:Управление производственным предприятием 8», где хранятся различные данные, в том числе по номенклатурной базе, производственным спецификациям и технологическим картам. Решение совместного использования комплекса «1С:PDM» и «1С:Управление производственным предприятием 8» позволяет оперативно планировать производство, рассчитывать потребности и затраты на производство, вести блок продаж и многое другое.

Единое информационное поле как основа каждой подсистемы позволяет эффективно управ-





лять ресурсами по всем направлениям учета.

**СГ:** Известно, что внедрение единой системы управления предприятием — сложный и дорогостоящий процесс. Какие были сложности, и что вы можете порекомендовать предприятиям, которые находятся в самом начале пути?

**М.Ф.:** В первую очередь необходимо выполнить детальное исследование бизнес-процессов компании, текущее состояние информационных систем. Формализовать автоматизируемые бизнес-процессы на предприятии и их взаимодействие с удаленными производствами. Выработать модели электронного документооборота между управляющими функциями и подразделениями организации. Для принятия ре-

шения о внедрении комплексного продукта следует учесть возможность изменения методологии работы и процессов предприятия. Для успешного внедрения необходимо наладить тесное взаимодействие между структурами организации, обеспечить мотивацию персонала, проработать детальный проект внедрения, привлечь к участию всех представителей ключевых подразделений.

**СГ:** Функционал системы «1С:PDM» позволяет вести как конструкторский состав, так и технологию изготовления изделия. Что сложнее внедрить из этих двух подсистем? Почему?

**М.Ф.:** Электронная структура изделия, применяемая для представления изделия в «1С:PDM», является удобным и несложным

в освоении инструментом. При этом она максимально приближена к спецификации изделия, что облегчает ее понимание и восприятие пользователями. Технологическая подготовка оказалась несколько более сложной для освоения, поскольку является процедурой, связывающей элементы PDM с производственными элементами управления (производственные спецификации и технологические карты), и в ней используется не только взаимосвязь объектов, но и структурная передача информации. Под специфику предприятия нам пришлось несколько модифицировать данный механизм, определив правила формирования и подчеркнув этим более тесную связь с производственным учетом. Был разработан ряд правил

для подготовки и формирования данных для «1С:Управление производственным предприятием 8». Для нас в данном критерии выбора технология изготовления изделия и ее интеграция с «1С:Управление производственным предприятием 8» оказалась более затратной по времени.

**СГ:** Как решаются вопросы адаптации «1С:PDM» и «1С:Управление производственным предприятием 8» под особенности предприятия?

**М.Ф.:** Задачи, связанные с адаптацией, характеризуются изменением собственных процессов под форматы идеологии «1С:PDM» либо формированием собственных решений силами информационного отдела. Например, нам удалось реализовать собственное представ-



ление комплексного маршрута, формирование, ведение и выдачу электронной документации с маркерами печати и свойство копий документов. Все текущие задачи поддержки мы решаем собственными силами.

**СГ:** Что изменилось после внедрения единой системы управления предприятием?

**М.Ф.:** Достигнуто более тесное сотрудничество в работе между структурными подразделениями, связь производственных процессов стала открытой и прозрачной. Методы получения информации в рамках установленных задач перед каждой структурной единицей стали более оперативными и доступными. В результате мы получили прозрачные и контролируемые процессы, а это надежное подспорье в современных условиях. Кроме того, руководители нашего предприятия получили инструмент полноценного контроля и возможность оптимального распределения функций между сотрудниками. Этот инструмент нами сейчас активно используется.

**СГ:** Как вы оцениваете работоспособность созданной системы управления предприятием? Справляется ли она с поставленными задачами?

**М.Ф.:** В большинстве поставленных задач система показала себя с положительной стороны, она успешно справилась с возлагаемыми на нее задачами. Значительно увеличилось качество подготавливаемой документации для производства. Наладилось более тесное взаимодействие

между конструкторским, технологическим и производственными отделами, что повысило эффективность процесса проектирования изделия. Удалось организовать электронный архив конструкторской и технологической документации, обеспечить оперативность и достоверность подготавливаемых данных.

**СГ:** В каких направлениях идет дальнейшее развитие системы?

**М.Ф.:** В ближайших планах стоит разработка и введение системы контроля ввода данных, оптимизация систем управления, освоение вновь разработанных функций автоматизированной информационной системы, развитие данной учетной системы в части планирования и подготовки производства.

Наша цель — полностью реализовать возможность оперативного контроля деятельности всего предприятия в ее ключевых аспектах.

**СГ:** Что вы можете сказать руководителям предприятий, которые хотят построить систему управления предприятием на платформе «1С:Предприятие 8», но пока сомневаются?

**М.Ф.:** Многие предприятия успешно освоили и эксплуатируют комплексные системы класса ERP. Решения на базе платформы «1С:Предприятие 8» получили широкое распространение на территории России. Для предприятий среднего уровня более приемлемым является поиск подходящего прикладного решения из линейки программных продуктов фирмы «1С», которые выгодно отличаются ценой

и предоставлением дальнейшего сопровождения.

Разрабатывать и поддерживать какой-либо продукт своими силами — это долгосрочный и дорогостоящий процесс, а дополнять своими задачами уже имеющееся на рынке решение — вполне доступный вариант. К тому же поддержку таких решений возможно осуществлять либо своими силами, либо при помощи компаний — партнеров фирмы «1С».

Принятие решения о выборе, безусловно, должно быть взвешенным, но стоит учитывать, что «1С:Предприятие 8» — это современный и очень перспективный продукт.

**СГ:** Оцените, пожалуйста, окупаемость внедренной системы управления предприятием.

**М.Ф.:** Информационная область является долгосрочным вложением, отдача от инвестиций не происходит сразу при пере-

воде системы в промышленную эксплуатацию или в какой-то конкретный момент в будущем. Эффективность вложений проявляется в процессе эксплуатации системы — за счет отслеживания степени влияния производственной системы на сокращение запасов и повышение производительности с учетом систем оперативного управления производством и полного цикла производственного планирования, что позволяет сократить время простоев и цикл производства и обеспечивает оперативное выявление дефицитных ресурсов. За счет улучшения системы планирования возможно сокращение запасов, что приведет к сглаживанию пиковых расходов по закупке и хранению. Повышается эффективность работы персонала, возрастает отдача производственных ресурсов.

**СГ:** Спасибо за интервью. Желаем успеха!

**М.Ф.:** Спасибо! ➤